

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«СРЕДНЯЯ ШКОЛА № 94»
(МБОУ СШ № 94)**

660037, Россия, Красноярский край, город Красноярск, ул. Московская, д. 20а, тел. (391) 262 – 35 – 11
E-mail: sch94@mailkrsk.ru, сайт: <https://school94.edusite.ru> ОКПО 55129198, ОГРН 1022402063518,
ИНН/КПП 2462023366/246201001

**Аналитическая справка по итогам внутреннего мониторинга реализации программы
наставничества в 2023 -2024 года в МБОУ СШ № 94**

Ссылка на целевую страницу Наставничество на сайте ОО:

<https://sh94-krasnoyarsk-r04.gosweb.gosuslugi.ru/glavnoe/metodicheskaya-rabota/>

Мониторинг реализации программы наставничества в МБОУ СШ № 94 проведен в соответствии с планом реализации региональной целевой модели наставничества и на основании следующих документов:

- Письмо Министерства Просвещения РФ от 23 января 2020 г. N МР-42/02 О направлении Целевой модели наставничества и методических рекомендаций
- Приказ министерства образования Красноярского края от 30.11.2- № 590–11-05 (п.6.6), на основании приказа ГУО №567 а/п от 29.11.2022 Об утверждении муниципальной концепции системы управления качеством образования и положения» (Приложение 2 Положение о методах сбора и обработки информации по показателям управления качеством образования в г. Красноярске (п. 2.6.),
- Приказ № 253-гуо от 23.05.22. Муниципальная дорожная карта реализации региональной целевой модели наставничества педагогических работников в образовательных организациях на территории г. Красноярска на период 2022 – 2024 гг.
- Приказ № 01-32-43 от 30.03.2022 «Об утверждении Положения о системе наставничества педагогических работников МБОУ СШ № 94» (Положение о системе наставничества педагогических работников МБОУ СШ № 94. Дорожная карта (план мероприятий) по реализации Положения о системе наставничества педагогических работников в МБОУ СШ № 94).

Целью мониторинга является получение регулярной достоверной информации о реализации программы наставничества и определения степени эффективности целевой модели наставничества в МБОУ СШ № 94.

Задачи мониторинга:

- получить актуальную информацию о количественном значении (доли) педагогических работников, реализующих целевую модель наставничества в МБОУ СШ № 94;
- определить долю педагогических кадров, вовлеченных в программы наставничества педагогических работников в МБОУ СШ № 94;
- оценить состояние реализации целевой модели наставничества в МБОУ СШ № 94;
- спрогнозировать достижение сквозных результатов эффективности реализации программы наставничества в МБОУ СШ № 94;
- разработать рекомендации по результатам мониторинга для принятия управленческих решений в направлении реализации целевой модели наставничества педагогических работников в МБОУ СШ № 94.

Мониторинг программы наставничества состоит из двух этапов:

1. Оценка качества процесса реализации программы наставничества в МБОУ СШ № 94.
2. Оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

В МБОУ СШ № 94 реализуется целевая модель наставничества в формах «Учитель – учитель», «Учитель – ученик».

Этап 1. Оценка качества процесса реализации программы наставничества

Программа наставничества реализуется в МБОУ СШ № 94 с 2022 года

В рамках первого этапа мониторинга оценивались:

- качество программы наставничества, эффективность и полезность программы как

инструмента повышения социального и профессионального благополучия ;

- соответствие условий реализации программы требованиям Целевой модели, современным подходам и технологиям.

1.1. Для оценки качества, эффективности и полезности программы на основе анкетирования участников программы проведен SWOT-анализ реализуемой программы наставничества. В рамках SWOT-анализа были изучены внешние и внутренние факторы, выделены сильные и слабые стороны программы наставничества.

Результаты анализа приведены в таблице 1.

Таблица 1. Сильные и слабые стороны программы наставничества

Форма наставничества	Сильные стороны	Слабые стороны
Учитель – учитель	Создание условий для профессионального развития в актуальных направлениях методической работы ОУ	Трансляция лучших практик наставничества на мероприятиях городского, регионального, федерального уровней, в СМИ
Учитель- ученик	Реализация ИОПов высокомотивированных учащихся	Охват наставничества высокомотивированных учащихся

1.2. Были проанализированы возможности программы и угрозы ее реализации. Результаты представлены в таблице 2.

Таблица 2. Возможности программы и угрозы ее реализации

Форма наставничества	Возможности	Угрозы
Учитель – учитель	Реализация Программы профессионального развития педагогических и управленческих кадров МБОУ СШ № 94 «Управление развитием человеческого потенциала»	2-сменная работа ОУ, занятость педагогов
Учитель- ученик	Повышение результативности участия высокомотивированных учащихся в перечневых предметно-творческих конкурсах и олимпиадах	занятость педагогов-наставников

1.3. В ходе мониторинга были проанализирована эффективность программы наставничества за период 2023-2024 уч.год.

Результаты анализа представлены в таблицах 3 и 4:

Таблица 3. Анализ эффективности внедрения программы наставничества за период 2023-2024 уч.год.

Показатель эффективности	Результат	
	Планируемый	Достигнутый
Доля обучающихся в возрасте от 10 до 19 лет, вошедших в программу наставничества в роли наставляемого (%): <ul style="list-style-type: none">• <i>отношение количества обучающихся школы в возрасте от 10 до 19 лет, вошедших в программу наставничества в роли наставляемого, к общему количеству обучающихся</i>	0,24	0,24

Доля обучающихся в возрасте от 15 до 19 лет, вошедших в программу наставничества в роли наставника (%): <ul style="list-style-type: none"> <i>отношение количества обучающихся школь в возрасте от 15 до 19 лет, вошедших в программу наставничества в роли наставника, к общему количеству обучающихся</i> 	0,24	0,24
Доля учителей – молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), вошедших в программу наставничества в роли наставляемого (%): <ul style="list-style-type: none"> <i>отношение количества учителей – молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), вошедших в программу наставничества в роли наставляемого, к общему числу учителей – молодых специалистов в школе</i> 	100	100
Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программе наставничества (%): <ul style="list-style-type: none"> <i>отношение количества наставляемых, удовлетворенных участием в программе наставничества, к общему количеству наставляемых, принявших участие в программе, реализуемой в школе</i> 	100	100
Уровень удовлетворенности наставников участием в программе наставничества (%): <ul style="list-style-type: none"> <i>отношение количества наставников, удовлетворенных участием в программе наставничества, к общему количеству наставляемых, принявших участие в программе, реализуемой в школе</i> 	100	100

Таблица 4. Определение эффективности программы наставничества

Критерии	Показатели	Проявление		
		Проявляется в полной мере, 2 балла	Частично проявляется, 1 балл	Не проявляется, 0 баллов
Оценка программы наставничества в МОУ	Соответствие наставнической деятельности цели и задачам, по которым она осуществляется	2		
	Оценка соответствия организации наставнической деятельности принципам, заложенным в программе	2		
	Соответствие наставнической деятельности современным подходам и технологиям	2		
	Наличие комфортного психологического климата в организации	2		
	Логичность деятельности наставника, понимание им	2		

	ситуации наставляемого и правильность выбора основного направления взаимодействия			
Определение эффективности участников наставнической деятельности в организации	Степень удовлетворенности всех участников наставнической деятельности	2		
	Уровень удовлетворенности партнеров от взаимодействия в наставнической деятельности	2		
Изменения личности наставляемого (ых)	Активность и заинтересованность в участии в мероприятиях, связанных с наставнической деятельностью	2		
	Степень применения наставляемыми полученных от наставника знаний, умений и опыта в профессиональных (учебных, жизненных) ситуациях, активная гражданская позиция		1	

- 15–18 баллов – оптимальный уровень;
- 9–14 баллов – допустимый уровень;
- 0–8 баллов – недопустимый уровень.

Эффективность программы наставничества – оптимальный уровень.

1.4. В ходе мониторинга были проанализированы персонализированные программы наставничества за период 2023-2024 уч.года.

Результаты анализа представлены в таблице 5.

Таблица 5. Реализация персонализированных программ наставничества

Форма наставничества	На начало периода согласно приказам (количество)	Завершенные программы (количество)	Незавершенные программы (количество)
Учитель – учитель	6	6	0
Учитель- ученик	2	2	0

Направленность персонализированных программ:

- Работа с молодым специалистом
- IT технологии
- Результативность участия в перечневых предметно-творческих конкурсах и олимпиадах

Персонализированные программы завершены.

По итогам первого этапа мониторинга можно сделать следующие выводы:

- Персонализированные программы наставничества реализованы в полном объеме
- Персонализированные программы наставничества разработаны по актуальным темам методической работы с учетом приоритетных направлений методического сопровождения

МБОУ СШ № 94

- Система наставничества помогает реализовать программу профессионального развития педагогических и управленческих кадров МБОУ СШ № 94 «Управление развитием человеческого потенциала»

Этап 2. Оценка влияния программы наставничества на участников

В рамках второго этапа мониторинга оценивались:

- мотивационно-личностный и профессиональный рост участников программы наставничества;
- качество изменений в освоении обучающимися образовательных программ;
- динамика образовательных результатов с учетом эмоционально-личностных, интеллектуальных, мотивационных и социальных черт участников.

Изучение влияния программы на участников проходило посредством анализа результатов учебной и внеурочной деятельности учащихся (педагогов-участников программ и учащихся-участников программ), проведения совместного Круглого стола наставников и наставляемых под руководством куратора

По итогам второго этапа мониторинга можно сделать следующие выводы:

- повышение профессиональных компетентностей участников программы наставничества;
- повышение мотивации педагогов в методической работе;
- динамика образовательных результатов учащихся педагогов-участников программ;
- динамика внеурочной деятельности учащихся педагогов-участников программ и учащихся-участников программ.

Общие Выводы по итогам мониторинга:

1. Система наставничества реализована в 2023-2024 уч.г. как часть программы профессионального развития педагогических и управленческих кадров МБОУ СШ № 94 «Управление развитием человеческого потенциала».
2. Система наставничества по форме «учитель-учитель» обеспечивает профессиональный рост педагогов.
3. Система наставничества обеспечивает повышение уровня освоения обучающимися образовательных программ и результатов внеурочной деятельности.

Управленческие решения:

1. Продолжить в 2024-2025 уч.г. работу над реализацией системой наставничества как части программы профессионального развития педагогических и управленческих кадров МБОУ СШ № 94 «Управление развитием человеческого потенциала».
2. Реализовать ИОПы высокомотивированных учащихся.

Справку составил(а): Щепилина Татьяна Викторовна, зам.директора по УВР

Дата 10.05.2024

Е.В. Телицина

